



# **ADMINISTRACION MODERNA**

POR: M. EN E. YAXCHEL  
GONZALEZ NAVARRO

---



# ¿Qué es Administración?

“Hacer a través de otros”



# Elementos del Concepto

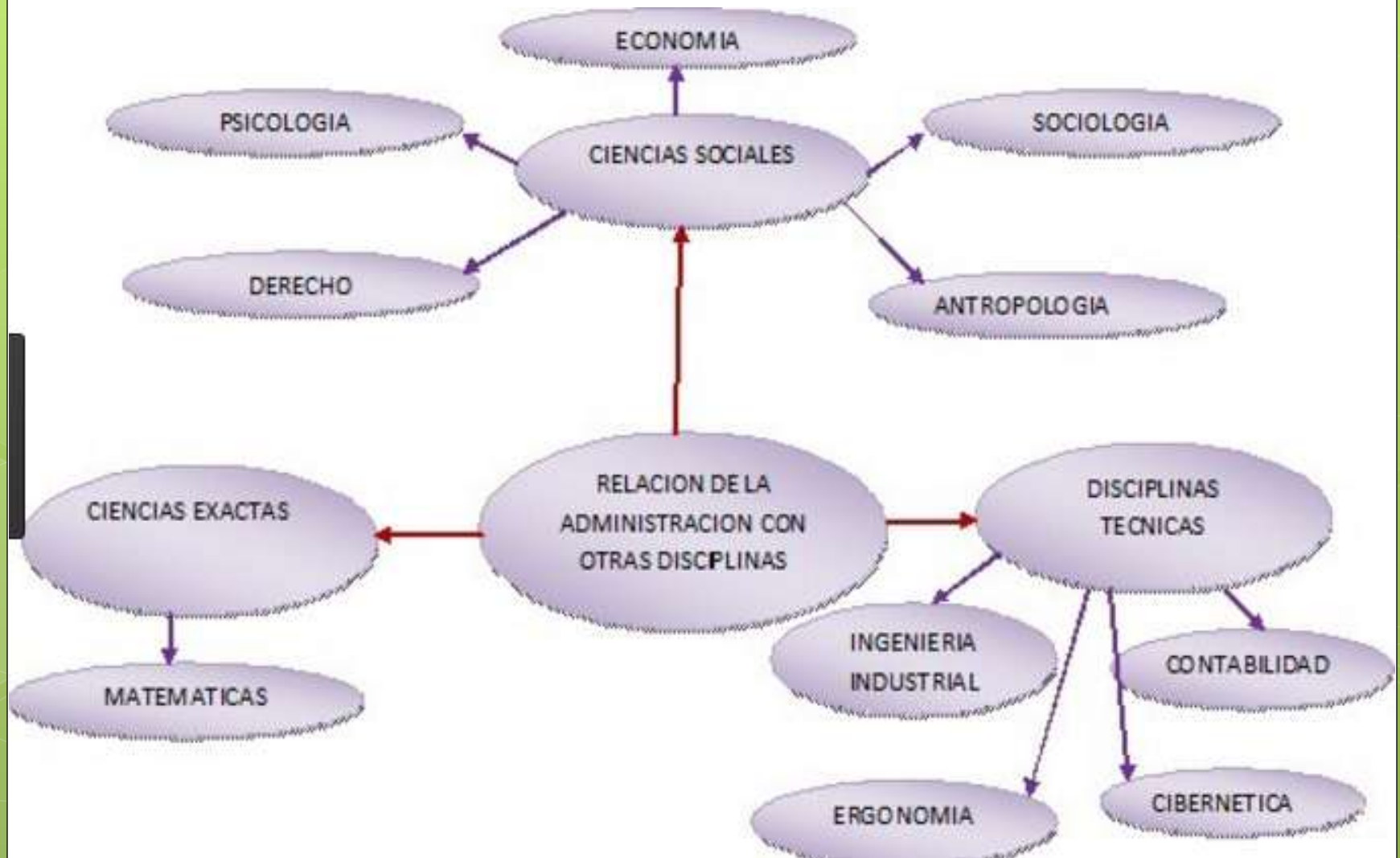


- Objetivos
- Eficiencia
- Eficacia
- Productividad
- Coordinación

# Características



# Relación con otras ciencias



# ADMINISTRACION

Del latín administrare

CIENCIA

TECNICA

ARTE

## RELACION DE LA ADMINISTRACION CON OTRAS CIENCIAS

Ciencias que la nutren

Ciencias que le sirven de instrumento

Ciencias contextuales

Ciencias complementarias

Ciencias normativas

Política  
Antropología  
Sociología  
sicología

Matemáticas  
Estadística  
Contabilidad  
Informática  
cibernética

Geografía  
Historia

Economía

Derecho



# ETICA PROFESIONAL

La ética profesional puede definirse como la ciencia normativa que estudia los deberes y los derechos profesionales de cada profesión. También se le llama Deontología. Al decir profesional no solo se refiere a que la ética es solo para quienes tienen un cartón o son profesionales, sino que esta en especial va destinada especialmente a las persona que ejercen una profesión u oficio en particular.



# Código de Ética

Código de ética



conia

# Valores institucionales de la Administración

- Sociales
- Económicos
- Organizacionales



# Proceso Administrativo

- Se refiere a planear y organizar la estructura de órganos y cargos que componen la empresa, dirigir y controlar sus actividades.
- Desde finales del siglo XIX se ha definido la administración en términos de cuatro funciones específicas de los gerentes: la planificación, la organización, la dirección y el control.

## • PROCESO ADMINISTRATIVO



# Fases del Proceso Administrativo

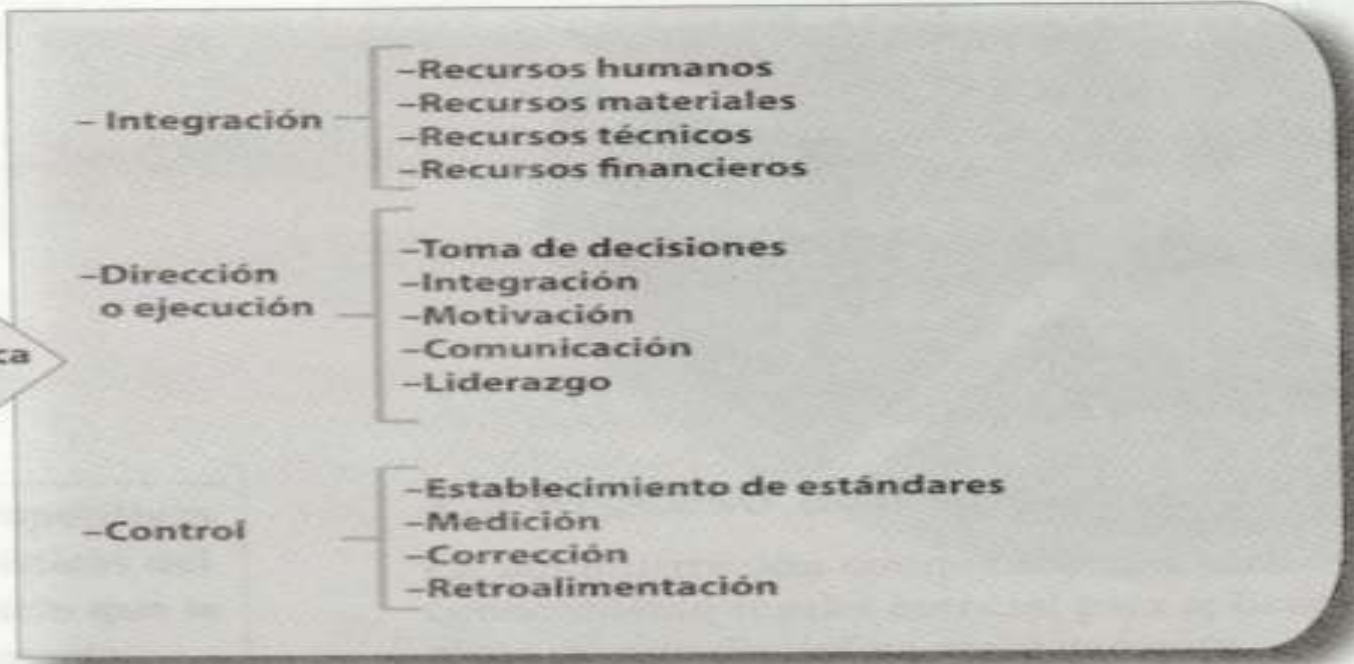
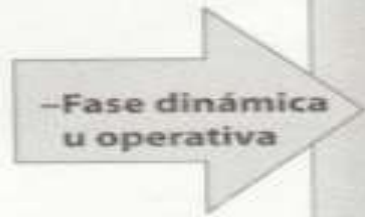
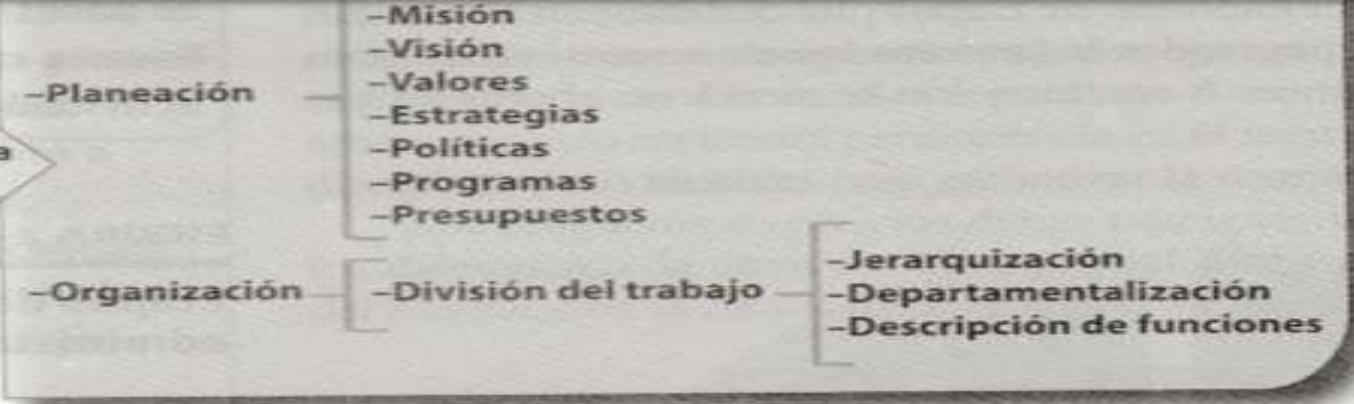
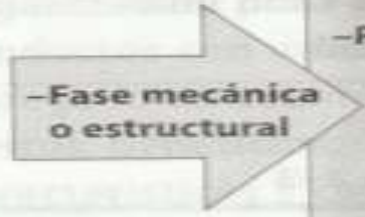


- **Mecánica:**  
Se refiere a la estructuración o construcción de la organización hasta llegar a integrarla en su plenitud funciona esta para el desarrollo .
- **Dinámica:**  
Es aquella donde totalmente estructurada desarrolla de manera eficiente y ética las funciones operaciones en toda su variedad pero coordinada complejidad.  
El proceso administrativo es cíclico



# Proceso Administrativo

PROCESO ADMINISTRATIVO



¿QUE SE PUEDE HACER?

MEDIANICA

Propósito
Investigación
Alternativas
Evaluación de alternativas
Selección del curso de acción

¿QUE SE HIZO?

Análisis de resultados

Finalidad del control
Establecimiento de unidades de medida (indicadores), y estándares de tolerancia
Medición (retroalimentación) a la previsión y a la dirección
Corrección

¿QUE SE VA A HACER?

Objetivo
Políticas y normas
Procedimientos
Programas
Presupuesto



¿SE ESTA HACIENDO?

Comunicación
Delegación
Liderazgo
Motivación

¿CÓMO SE VA A HACER?

Estructura
Niveles
Jerarquía
Puestos

¿CON QUIEN SE VA A HACER?

Reclutamiento
Selección
Inducción
Adiestramiento
Habilidades
Capacitación
Desarrollo
Actitud

Dinámica

Autor	Año	Etapas			
Henry Fayol	1886	Previsión	Organización	Comando, coordinación	Control
Harry Arthur Hopf	1935	Planeación	Organización	Coordinación	Control
Lyndall Urwick	1943	Previsión, planeación	Organización	Comando, coordinación	Control
William Newman	1951	Planeación	Organización, obtención de recursos	Dirección	Control
R.C. Davis	1951	Planeación	Organización		Control
Koontz y O'Donnell	1955	Planeación	Organización, integración	Dirección	Control
John E. Mee	1956	Planeación	Organización	Motivación	Control
George R. Terry	1956	Planeación	Organización	Ejecución	Control
Louis A. Allen	1958	Planeación	Organización	Motivación, coordinación	Control
Dalton Mc. Farland	1958	Planeación	Organización		Control
Deming Edwards	1960	Planear	Hacer	Verificar	Actuar
Agustín Reyes Ponce	1960	Previsión, planeación	Organización, integración	Dirección	Control
Isaac Guzmán V.	1961	Planeación	Organización, integración	Dirección, ejecución	Control

J. Antonio Fernández	1967	Planeación	Implementación		Control
R. Alec Mackenzie	1969	Planeación	Organización, integración	Dirección	Control
Robert C. Appley	1971			Dirección	Control
William P. Leonard	1971	Planeación	Organización	Dirección	Control
Sisk y Sverdlik	1974	Planeación	Organización	Liderazgo	Control
Leonard Kazmier	1974	Planeación	Organización	Dirección	Control
Robert F. Buchele	1976	Planeación	Organización, <i>staffing</i>	Liderazgo	
Burt K. Scanlan	1978	Planeación, toma de decisiones	Organización	Dirección	Control
Carmichael y Sarchet	1978	Planeación	Organización	Coordinación	Control